



Warum XP?

Methoden

Beispiele

# eXtreme Programming

Konzepte, Ziele, Methoden

Praktische Erfahrungen aus XP-Projekten

*Ein Vortrag im Rahmen des Seminars  
„Refactoring in eXtreme Programming“  
von Björn Zeiger*

Universität Paderborn, AG Kastens

Januar 2003



Warum XP?

Methoden

Beispiele

## ***Ablauf:***

- Warum XP?
- Konzepte und Methoden in XP
- Beispiele aus der Praxis



Warum XP?

Methoden

Beispiele

## ***In diesem Abschnitt:***

- Eigenschaften von XP
- Unterschiede zur klassischen Softwareentwicklung
- Wann soll/kann XP eingesetzt werden?



## Warum XP?

**Eigenschaften**

Unterschiede

Wann XP?

Methoden

Beispiele

- Leitbild: Kommunikationsprozess
- Anforderungen in Interaktion mit der Software
- Anforderungsanalyse am "lebenden Programm"
- frühe Produktivschaltung, kurze Zyklen
- Vertrauensbildung durch schnelle Umsetzung von Kundenwünschen am laufenden Programm
- Entwicklungs-Risiko wird als unvermeidlich akzeptiert



## Warum XP?

Eigenschaften

**Unterschiede**

Wann XP?

Methoden

Beispiele

- Leitbild: Ingenieur-Wissenschaft
- Festlegung der Anforderungen am Anfang
- Anforderungsanalyse in einem formal aufgebauten Pflichtenheft
- späte Produktivschaltung, lange Zyklen
- Vertrauensbildung durch Zertifizierungen und formale Qualitätssicherungsprozesse
- Versuch, Entwicklungs-Risiko auszuschließen

# Unterschiede zur „klassischen“ SE



**Warum XP?**

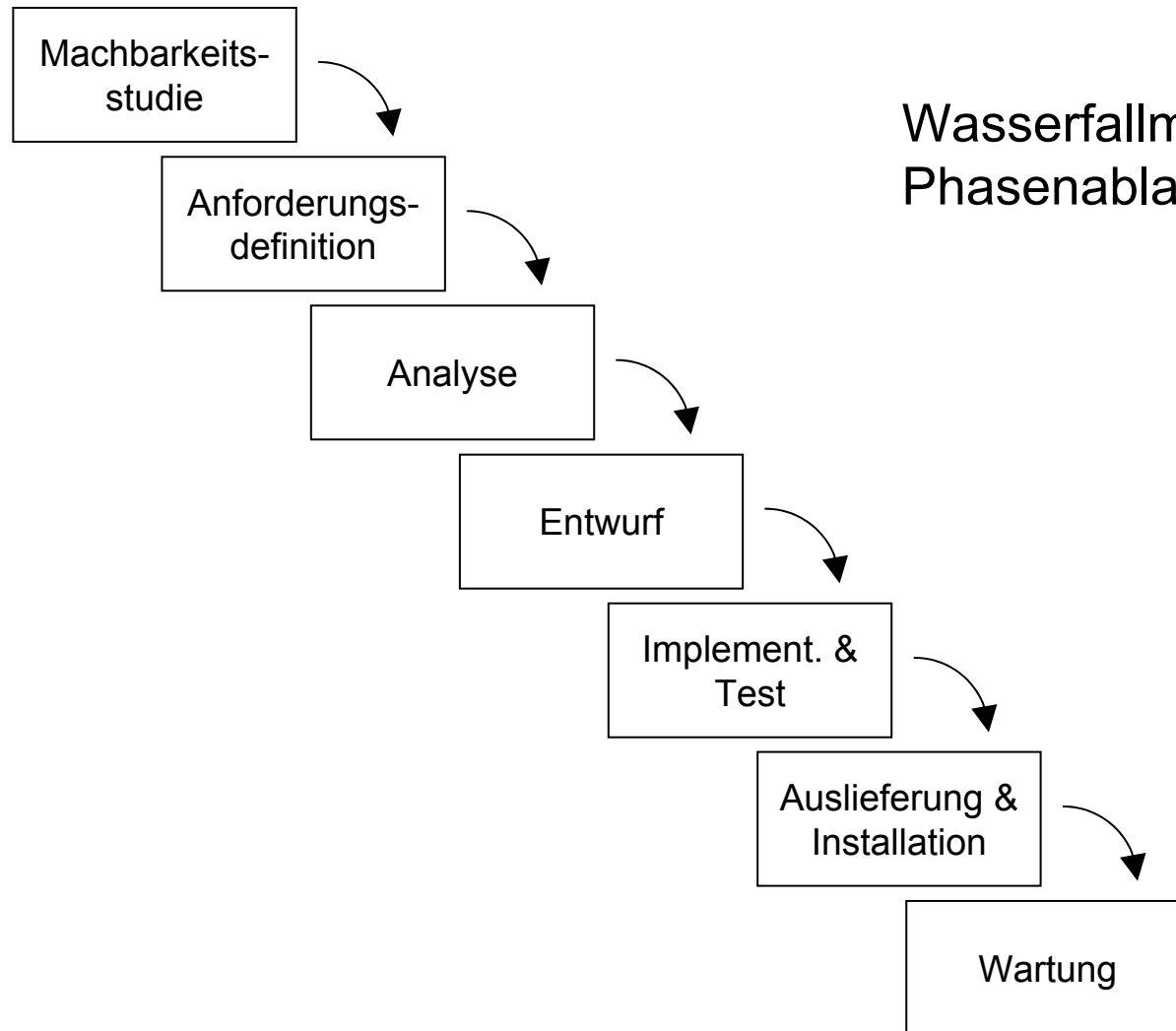
**Eigenschaften**

**Unterschiede**

**Wann XP?**

**Methoden**

**Beispiele**



# Unterschiede zur „klassischen“ SE



Warum XP?

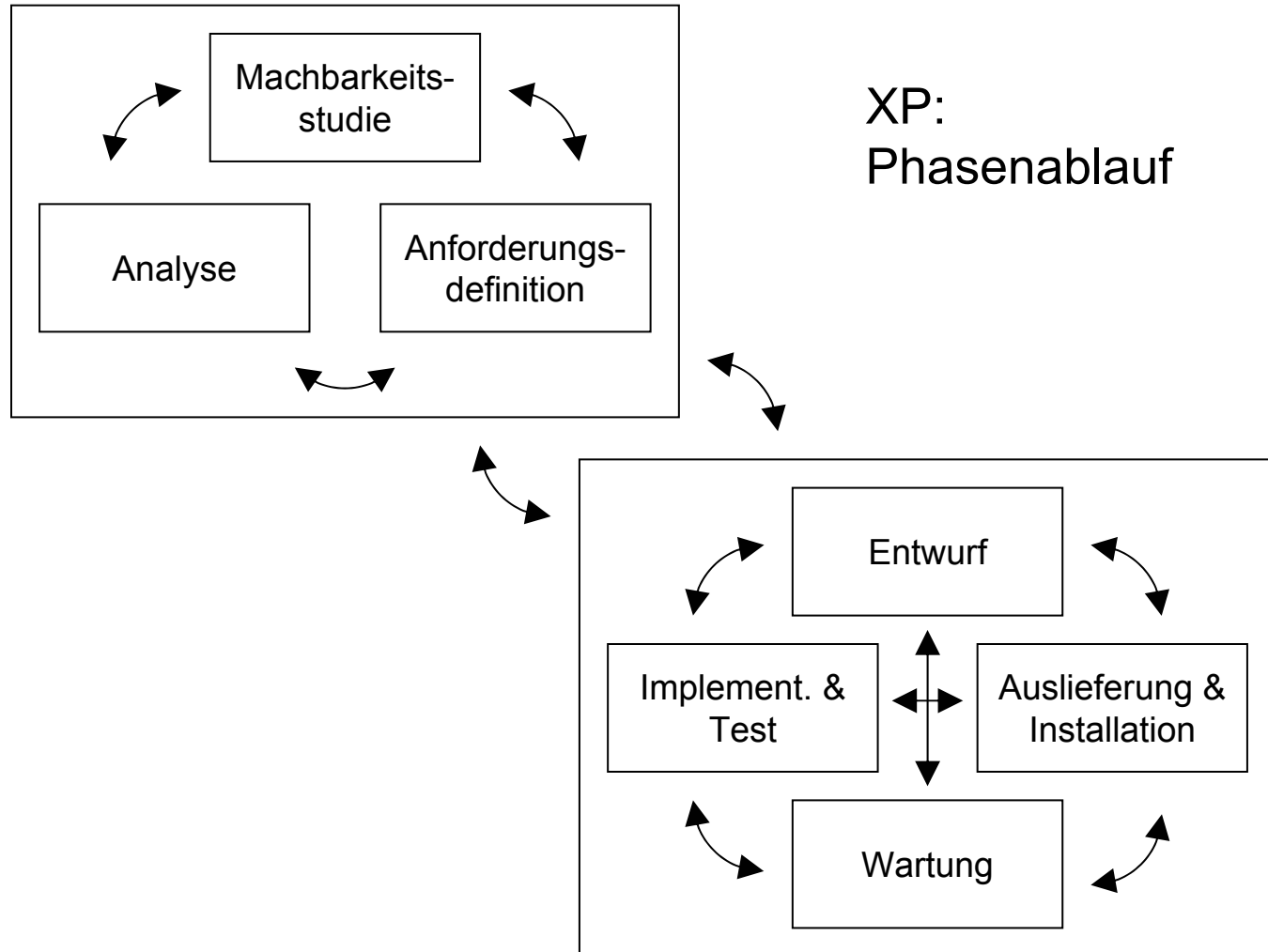
Eigenschaften

Unterschiede

Wann XP?

Methoden

Beispiele





## Warum XP?

Eigenschaften

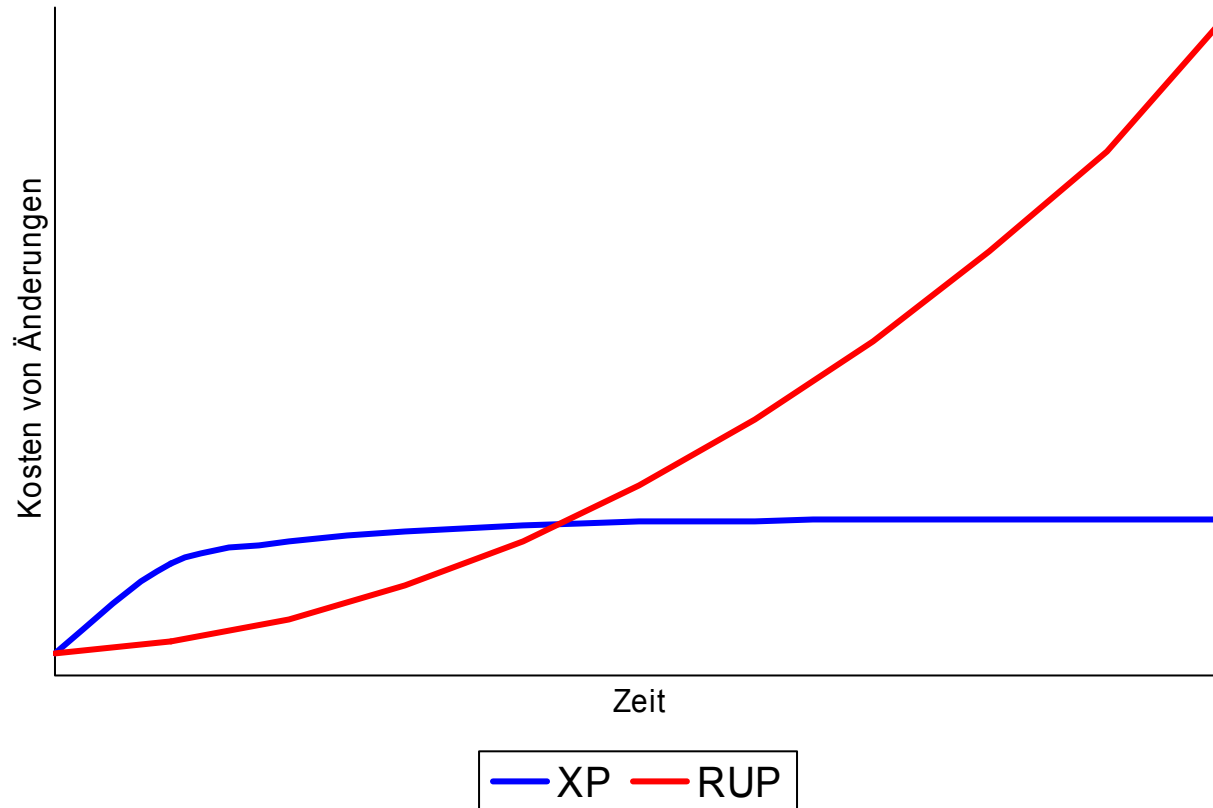
Unterschiede

Wann XP?

Methoden

Beispiele

## Kosten von Änderungen







## Warum XP?

Eigenschaften

Unterschiede

Wann XP?

Methoden

Beispiele

*„In many software environments dynamically changing requirements is the only constant.“*

(Don Well auf [www.extremeprogramming.org](http://www.extremeprogramming.org))

- Keine klaren Vorstellungen über Funktionalität
- Sich ständig ändernde Anforderungen
- Hohes Projektrisiko (Erfahrung/Fristen)
- Direkte Einbeziehung des Kunden von Anfang bis Ende
- Kleines Entwicklerteam (K.B.: 2-10 Personen)



Warum XP?

**Methoden**

Beispiele

## ***In diesem Abschnitt:***

- Übersicht über Konzepte und Methoden
- Vorstellung im einzelnen
- Abhängigkeiten

# Konzepte & Methoden: Übersicht



Warum XP?

Methoden

Beispiele

Kunde vor Ort

Planungsspiel

40-Stunden-  
Woche

Metapher

Refactoring

Einfaches Design

Kurze  
Releasezyklen

Testen

Programmieren  
in Paaren

Programmier-  
Standards

Gemeinsame  
Verantwortlichkeit

Fortlaufende  
Integration

# Konzepte & Methoden: Gliederung (1)



Warum XP?

Methoden

Beispiele

Kunde vor Ort

Planungsspiel

40-Stunden-  
Woche

Metapher

Refactoring

Einfaches Design

Kurze  
Releasezyklen

Programmieren  
in Paaren

Testen

Gemeinsame  
Verantwortlichkeit

Programmier-  
Standards

Fortlaufende  
Integration

# Konzepte & Methoden: Gliederung (2)



Warum XP?

Methoden

Beispiele

→ „Kurzer Dienstweg“

Kunde vor Ort

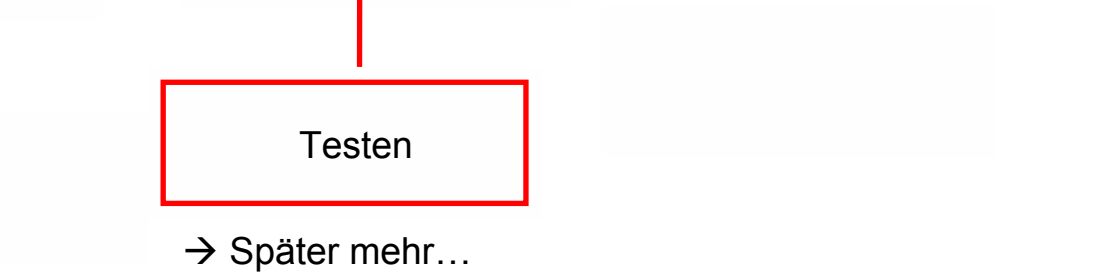
Planungsspiel

→ Informelle Anforderungsbeschreibung

**Prozess**

Testen

→ Später mehr...



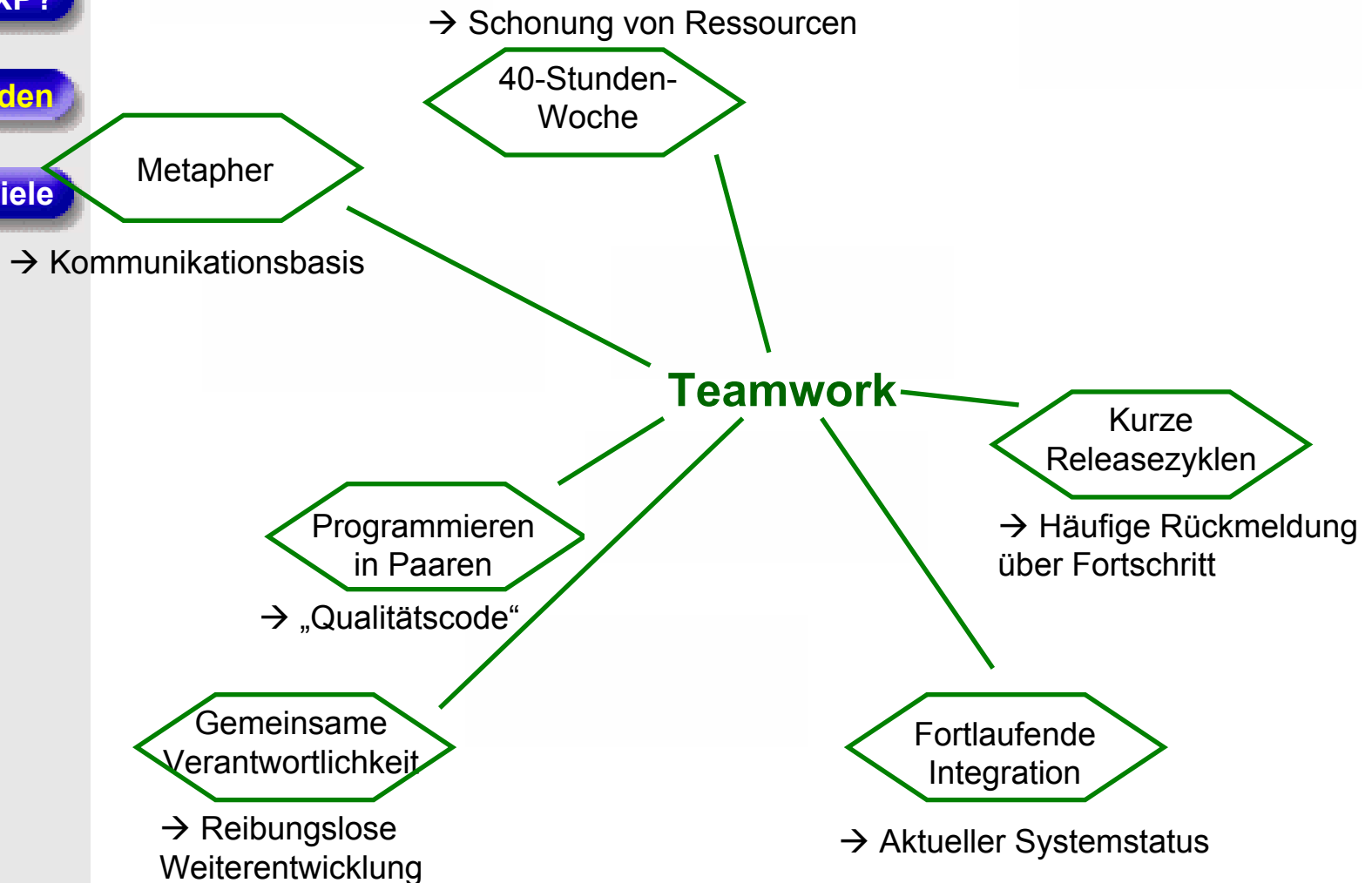
# Konzepte & Methoden: Gliederung (3)



Warum XP?

Methoden

Beispiele

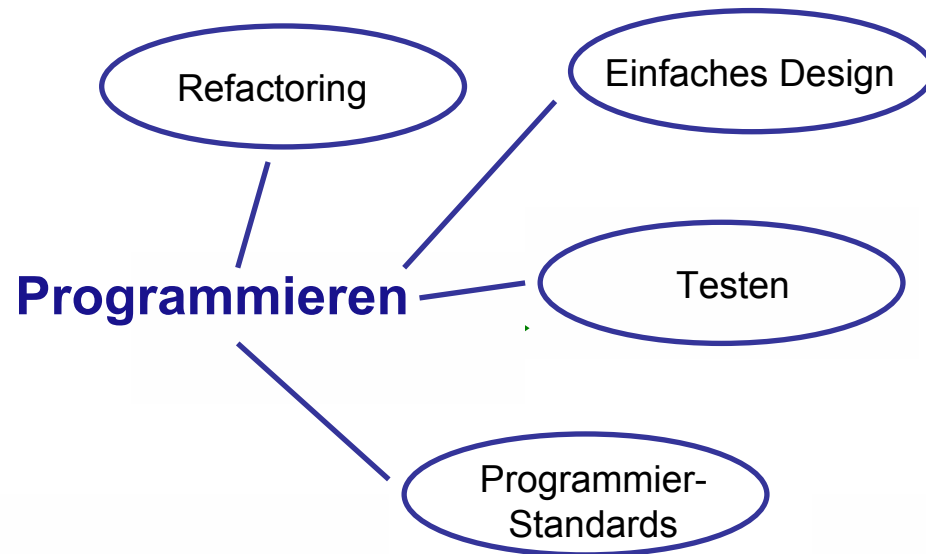




Warum XP?

Methoden

Beispiele





Warum XP?

Methoden

Prozess

Programmieren

Teamwork

Beispiele

## Ein motivierendes Beispiel...

- Zwei Programmierer
- Aufgabe: Währungsrechner Euro ↔ DM





Warum XP?

Methoden

Prozess

Programmieren

Teamwork

Beispiele

## Programmierer A:

```
public class CurrencyCalculator {

    public static final int    DM_TO_EURO        = 0;
    public static final int    EURO_TO_DM        = 1;
    private static final double RATE_OF_EXCHANGE = 1.95583;

    private int mode;

    public CurrencyCalculator(int _mode) {
        mode = _mode;
    }

    public double calculateValue(double value) {
        switch (mode) {
            case DM_TO_EURO:
                return value * RATE_OF_EXCHANGE;
            case EURO_TO_DM:
                return value / RATE_OF_EXCHANGE;
        }
        return -1d;
    }
}
```



Warum XP?

Methoden

Prozess

**Programmieren**

Teamwork

Beispiele

## Programmierer B:

```
public class Rechner {
public static final int de = 0;
public static final int ed = 1;
public double rechne(double v) {
switch (m)
{case de: return v*k;
case ed: return v/k;}
return -1d;}
private static final double k = 1.95583;
public Rechner(int _m)
{m = _m;}
private int m;
}
```



Warum XP?

Methoden

Prozess

Programmieren

Teamwork

Beispiele

## Standards für...

- Benennung von Klassen und Methoden
- Positionen von Variablen- und Methoden-Deklarationen
- Formatierung (Position von Klammern, Einrückungen, Leerzeichen)
- Sprache, Kommentare
- Aber auch: Entwicklungsumgebungen, Shortcuts, etc.
  
- *siehe auch: <http://java.sun.com/docs/codeconv/>*



Warum XP?

Methoden

Prozess

Programmieren

Teamwork

Beispiele

## Warum Testen?

- Stärkung des Vertrauens der Entwickler in ihre Arbeit
- Sicherheit für den Kunden

## Testen in XP

- Allgemein: weitestgehend automatisierte Tests
- Ggf. Unterstützt durch Werkzeuge
- Unterscheidung: Komponententests und Akzeptanztests



Warum XP?

Methoden

Prozess

Programmieren

Teamwork

Beispiele

## Komponententests

- Werden vom Entwickler geschrieben
- Nach Änderung oder Neuerung werden alle Komponententests ausgeführt

## Akzeptanztests

- Werden vom Kunden spezifiziert
- Zeigen, ob das System wie gefordert funktioniert
- z.T. manuelles Testen notwendig



Warum XP?

Methoden

Prozess

Programmieren

Teamwork

Beispiele

## Testen in 5 Schritten:

1. TestCase schreiben
2. Skelett implementieren
3. Test ausführen
4. Skelett vervollständigen
5. Test ausführen

# Testen/Schritt 1: TestCase schreiben



Warum XP?

Methoden

Prozess

Programmieren

Teamwork

Beispiele

## Freie Kapazitäten anzeigen (# 1202/7)

Nach Eingabe von zwei Daten prüft das System, welche Zimmer im gesamten Zeitraum frei sind und gibt eine Auflistung dieser aus.

Ebenfalls gezeigt werden soll die Anzahl der freien Betten im gewählten Zeitraum.

```
class FreeCapacityDetector_Test extends TestCase {

    private FreeCapacityDetector capDetector;
    private List freeRooms0 = ...
    private List freeRooms1;
    private int freeBeds0 = ...
    private int freeBeds1;

    public void testGetFreeCapacities() {
        freeRooms1 = capDetector.getFreeRooms();
        freeBeds1 = capDetector.getFreeBeds();
        assertEquals(freeRooms0, freeRooms1);
        assertEquals(freeBeds0, freeBeds1);
    }

    protected void setUp() {
        capDetector = new FreeCapacityDetector(
            DateFormat.parse("24.03.02"),
            DateFormat.parse("26.03.02"));
    }
}
```



Warum XP?

Methoden

Prozess

Programmieren

Teamwork

Beispiele

## Freie Kapazitäten anzeigen (# 1202/7)

Nach Eingabe von zwei Daten prüft das System, welche Zimmer im gesamten Zeitraum frei sind und gibt eine Auflistung dieser aus.

Ebenfalls gezeigt werden soll die Anzahl der freien Betten im gewählten Zeitraum.

```
class FreeCapacityDetector {  
  
    private List freeRooms;  
    private int freeBeds;  
  
    public FreeCapacityDetector(Date dateFrom, Date dateTo) {}  
  
    public List getFreeRooms() {  
        return freeRooms;  
    }  
  
    public int getFreeBeds() {  
        return freeBeds;  
    }  
}
```



# Testen/Schritt 3: Test ausführen



Warum XP?

Methoden

Prozess

Programmieren

Teamwork

Beispiele

**JUnit**

JUnit

Test class name:  
FreeCapacityDetector\_Test

Reload classes every run

Runs: 2/2      **X** Errors: 0      **X** Failures: 2

Results:

- X** testGetFreeRooms(FreeCapacityDetector\_Test):expected:<[100, 101, 102, 103, 104]> but was:<null>
- X** testGetFreeBeds(FreeCapacityDetector\_Test):expected:<5> but was:<-1>

**X** Failures      Test Hierarchy

```
junit.framework.AssertionFailedError: expected:<[100, 101, 102, 103, 104]> but was:<null>  
at FreeCapacityDetector_Test.testGetFreeRooms(FreeCapacityDetector_Test.java:28)  
at sun.reflect.NativeMethodAccessorImpl.invoke0(Native Method)  
at sun.reflect.NativeMethodAccessorImpl.invoke(NativeMethodAccessorImpl.java:39)  
at sun.reflect.DelegatingMethodAccessorImpl.invoke(DelegatingMethodAccessorImpl.java:25)
```

Finished: 0,109 seconds

# Testen/Schritt 4: Skelett vervollständigen



Warum XP?

Methoden

Prozess

Programmieren

Teamwork

Beispiele

## Freie Kapazitäten anzeigen (# 1202/7)

Nach Eingabe von zwei Daten prüft das System, welche Zimmer im gesamten Zeitraum frei sind und gibt eine Auflistung dieser aus.

Ebenfalls gezeigt werden soll die Anzahl der freien Betten im gewählten Zeitraum.

```
class FreeCapacityDetector {  
  
    private List freeRooms;  
    private int freeBeds;  
  
    public FreeCapacityDetector(Date dateFrom, Date dateTo) {  
        //do sth with these dates  
    }  
  
    public List getFreeRooms() {  
        //do sth to fill freeRooms  
        return freeRooms;  
    }  
  
    public int getFreeBeds() {  
        //do sth to set freeBeds  
        return freeBeds;  
    }  
}
```

# Testen/Schritt 5: Test ausführen



Warum XP?

Methoden

Prozess

Programmieren

Teamwork

Beispiele

The screenshot shows the JUnit application window. At the top, the title bar reads "JUnit". Below it, the main window has a header "JUnit". The "Test class name:" field contains "FreeCapacityDetector\_Test". A "Run" button is visible to the right of the input field. Below this, there is a checked checkbox labeled "Reload classes every run". A green progress bar is shown, followed by the text "Runs: 2/2", "Errors: 0", and "Failures: 0". The "Results:" section displays a tree view with "FreeCapacityDetector\_Test" expanded, showing two sub-items: "testGetFreeRooms" and "testGetFreeBeds", both marked with green checkmarks. A "Run" button is located to the right of the results list. At the bottom, there is a "Finished: 0,078 seconds" status bar and an "Exit" button.



Warum XP?

Methoden

Prozess

Programmieren

Teamwork

Beispiele

## ***Never believe in „Never change a running system“!***

(aus: Software entwickeln mit XP)

- Änderungen im und am System
- Ohne Veränderung des beobachtbaren Verhaltens
- Zur Vereinfachung der Designs
  
- z.B. extrahieren von Methoden, Umbenennung von Variablen, Ändern von Parametern etc.
- Unterstützung durch zahlreiche Werkzeuge



Warum XP?

Methoden

Prozess

Programmieren

Teamwork

Beispiele

## Wann ist ein Design einfach?

1. Das System besteht alle Tests
2. Es enthält keine Redundanzen
3. Es spiegelt die Intention der Entwickler wieder
4. Es hat die geringste mögliche Anzahl von Klassen und Methoden

# Konzepte & Methoden: Übersicht



Warum XP?

Methoden

Beispiele

Kunde vor Ort

Planungsspiel

40-Stunden-  
Woche

Metapher

Refactoring

Einfaches Design

Kurze  
Releasezyklen

Testen

Programmieren  
in Paaren

Programmier-  
Standards

Gemeinsame  
Verantwortlichkeit

Fortlaufende  
Integration

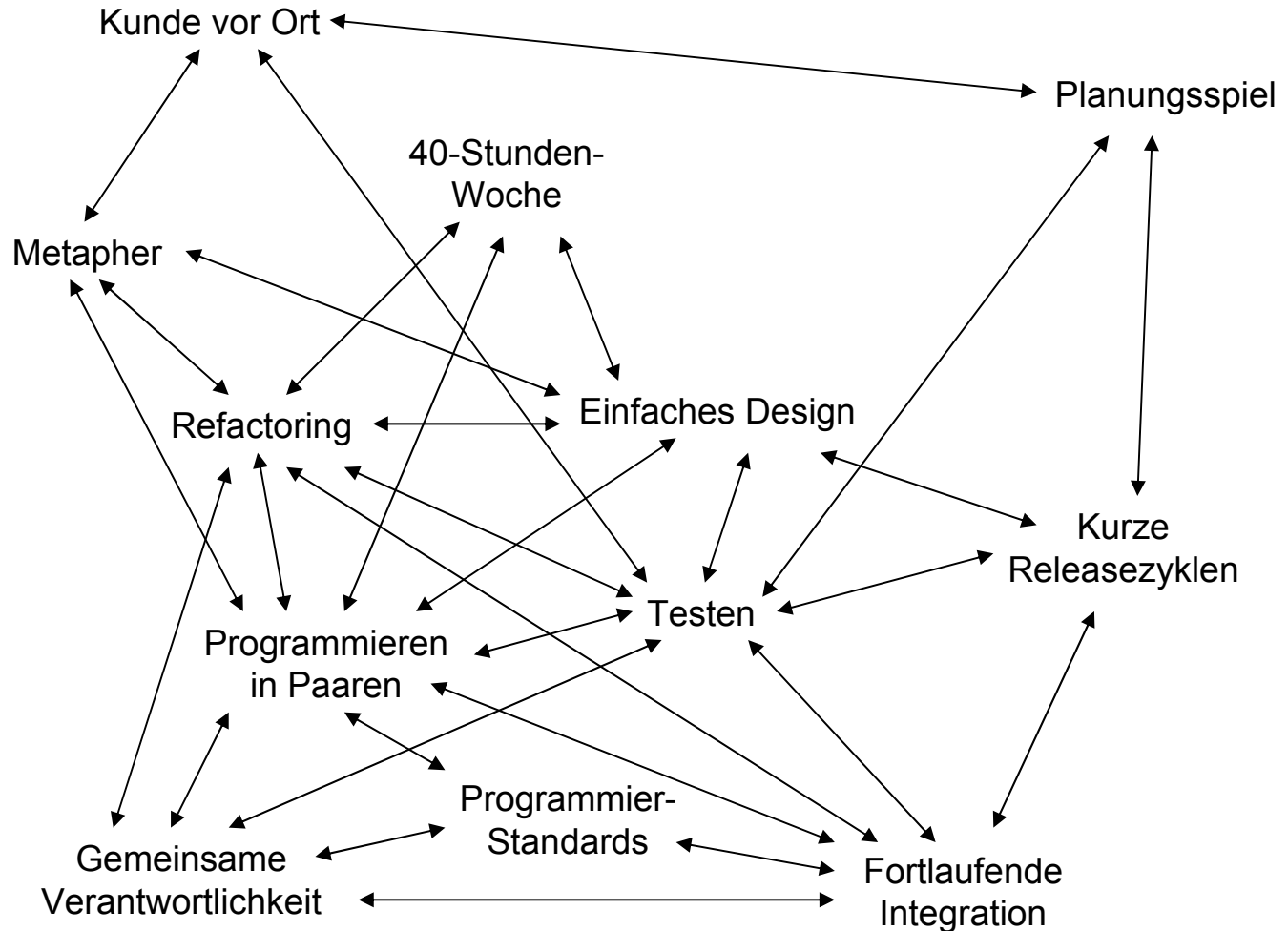
# Konzepte & Methoden: Abhängigkeiten



Warum XP?

Methoden

Beispiele





Warum XP?

Methoden

**Beispiele**

## *In diesem Abschnitt:*

- Projektbericht „Kermit“
- Erfahrungen mit "Extreme Programming" im universitären Umfeld, Universität Karlsruhe





Warum XP?

Methoden

Beispiele

## Kontext:

- Erweiterung des Großrechnersystems eines int. Dienstleistungsunternehmens
- Ziel: Abbildung länderspezifischer Vorgänge für KfZ-Rückkaufverträge mit komplexen Vertragsbedingungen

## Ressourcen:

- Zwei Monate zwei Entwickler für zwei Tage/Woche zur Ermittlung der notwendigen Fachkompetenz
- Sechs Monate drei Entwickler für zwei bis drei Tage/Woche zur Entwicklung des Kernsystems



Warum XP?

Methoden

Beispiele

## XP-Einsatz (1):

- Tests hilfreich zum „Ausprobieren“ von (Praxis-) Beispielen der komplexen Vertragsmodelle
- Programmieren in Paaren und gemeinsame Verantwortlichkeit kompensierten dreimonatigen Ausfall eines Entwicklers
- Schwierigkeit: „große“ Refactorings in genügend „kleine“ zerlegen
- Kein Planungsspiel aufgrund klarer Anforderungen



Warum XP?

Methoden

Beispiele

## XP-Einsatz (2):

- Kunde vor Ort: ständige Verfügbarkeit per Telefon und Mail
- Einfache Kommunikation mit Kunden durch „passende“ Metapher: „durchscheinender Basisvertrag“
- Kurze Releasezyklen: erst Prototypen, um gemeinsame Vorstellungen über späteres System zu etablieren



Warum XP?

Methoden

Beispiele

## Bewertung:

- Früher einsetzbare Versionen für schnellere Rückkopplung über Einsatz im Produktivbetrieb
- Insgesamt positive Einschätzung durch Kunden und Systemhaus
- Festpreis „harte Einschränkung“ für XP-Projekte



Warum XP?

Methoden

Beispiele

## Rahmenbedingungen:

- Teilnehmer: 12 (2 Gruppen á 6 Pers.)
- Qualifikation: Studenten im Hauptstudium
- Programmiersprache: Java
- Dauer: 12 Wochen
- Ablauf:
  - Woche 1-3: „Fingerübungen“
  - Woche 4-12: „Verkehrssimulation“



Warum XP?

Methoden

Beispiele

## Schwerpunkte:

- Programmieren in Paaren
- Iterationsplanung
- Testen
- Refactoring
- Skalierbarkeit



Warum XP?

Methoden

Beispiele

## Erfahrungen: Programmieren in Paaren

- Überwiegend als positiv bewertet
- Vorteil: vom Partner lernen (mit der Zeit abnehmend)
- Problem: Strukturierung der Arbeit
- Teilweise Benutzung von zwei PCs im Paar (Doku)
- Unklar, ob Vorteile wie höhere Qualität nicht durch weniger personalintensive Ansätze erreicht werden können (z.B. paarweise Code-Reviews)



Warum XP?

Methoden

Beispiele

## Erfahrungen: Iterationsplanung

- Ansatz „highest priority first“ problematisch: Teilnehmer planen für Zukunft
- Minimaler Entwurf: Frage des Trainings oder schlechte Idee?
- „Entwurf mit Scheuklappen“





Warum XP?

Methoden

Beispiele

## Erfahrungen: Testen

- Integration der Tests von Anfang an (relativ) problemlos
- Verzicht auf Test führte zu Problem: Team konnte nicht weiterarbeiten
- Verzicht auf automatische Tests der graphischen Darstellung (Zeitmangel)
- Als beste Praxis von XP bewertet
- Tests machen Teilnehmer sicherer



Warum XP?

Methoden

Beispiele

## Erfahrungen: Refactoring

- KEIN Refactoring während des Projekts
- Gründe:
  - zu gründlicher Entwurf
  - Umschreiben des Programms ohne Testfälle
  - Kleine Projektgröße



Warum XP?

Methoden

Beispiele

## Erfahrungen: Skalierbarkeit

- Mehr Teilnehmer beim Planungsspiel → mehr Kommunikation → größerer Zeitaufwand
- Lösen abstrakter Probleme besser in kleinen Teams
  - Geringerer Kommunikationsaufwand
  - Gruppendynamische Eigenschaften
- Teamgröße kritischer Faktor in XP
- Annahme: optimale Teamgröße liegt zwischen 6 und 8



Warum XP?

Methoden

Beispiele

## Zusammenfassung

- Programmieren in Paaren schnell übernommen → wird als reizvolle Art der Softwareentwicklung empfunden
- Iterativer Entwurf in kleinen Schritten ist schwierig
- Test-first Entwicklung braucht Anlaufzeit, manchmal schwer zu verwirklichen
- XP definitiv nur für kleine Teams geeignet



Warum XP?

Methoden

Beispiele

- M. Sauer: *Extreme Programming - Grundsätze für Agile Software-Entwicklung*, Uni Erlangen, 2002  
<http://www3.informatik.uni-erlangen.de/Lehre/UML-Seminar/SS2002/xprog.pdf>
- D.Well: *Extreme Programming: A gentle introduction*  
<http://www.extremeprogramming.org>
- Hype Softwaretechnik GmbH  
<http://www.hype.de>
- M. Müller, W. Tichy: *Erfahrungen mit eXtreme Programming im universitären Umfeld*, ObjektSpektrum, Ausgabe 03/2001
- K. Beck: *Extreme Programming*, Addison-Wesley, 2000
- R. Jeffries, A. Anderson, C. Hendrickson: *Extreme Programming installed*, Addison Wesley, 2001
- M. Lippert, S. Roock, H. Wolf: *Software entwickeln mit XP*, dpunkt, 2002